



РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
«Аверьяновская средняя общеобразовательная школа»

Рассмотрено:
Педагогическим советом
Протокол № 3 от 11.01.2021г.

Директор МКОУ «Аверьяновская СОШ»



Среднесрочная программа развития

МКОУ «Аверьяновская СОШ»

2021г

Наименование Программы	Среднесрочная программа развития МКОУ «Аверьяновская СОШ»
Цели и задачи Программы	<p>Единая цель Программы – создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рисковых профилей за счёт реализации антирисковых программ.</p> <p>Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы» Цель: Повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приобретение компьютеров, с выходом в Интернет, интерактивных досок, проекторов. -создание школьной локальной сети; -приобретение спортивного инвентаря; - капитальный ремонт школы. <hr/> <p>Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности. Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> -провести диагностику уровня учебной мотивации -укрепить нормативно-правовую базу -обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности <ul style="list-style-type: none"> - организовать более эффективную работу с одарёнными и высокомотивированными обучающимися; -организовать повышение квалификации педагогов -провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА совершенствовать и развивать профессиональное мастерство, педагогические технологии, формы, методы и средства обучения

<p>Целевые индикаторы показатели программы</p>	<p>Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»</p> <p>Цель: Повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года.</p> <p>Показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие и перечень цифрового оборудования в ОО; -контракты (договора) на поставку оборудования; количество (доля) педагогов, охваченных курсами повышения квалификации по использованию цифрового оборудования. -договоры о сетевом взаимодействии. <p>- Риск 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.</p> <p>Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности</p> <p>Показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы; -Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах; -Количество (доля) педагогов, принявших участие в вебинарах ; -Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки ВПР ; -Количество выпускников 9, 11 классов, успешно прошедших ГИА ; -Количество педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами.

Методы сбора и обработки информации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с рисками учебной неуспешности. 2. Посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся. 3. Проведение мониторинга качества образования. 4. Консультации, индивидуальные беседы с участниками образовательного процесса. 5. Диагностика пед. технологий, методик, приёмов, используемых педагогами школы в образовательном процессе.
Сроки реализации Программы	<p>С 17.03.2021 года по 31.12.2021 года</p> <p>1 этап (апрель 2021г.): аналитико-диагностический, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития ОО для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы. Разработка Программы развития.</p> <p>2 этап (май-октябрь 2021г.): основной этап реализации Программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы. <p>3 этап (ноябрь-декабрь 2021г.): практико-прогностический, включающий:</p> <ul style="list-style-type: none"> -итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития; -подведение итогов; -проведение самооценки различных направлений работы; - постановка новых стратегических задач развития
Основные разработчики Программы	<p>Администрация, педагогический коллектив МКОУ «Аверьяновская СОШ»</p>

Основные мероприятия или проекты	<p>1. Программа антирисковых мер по повышению уровня оснащения МКОУ «Аверьяновская СОШ».</p> <p>2. Программа антирисковых мер по снижению уровня учебной неуспешности обучающихся МКОУ «Аверьяновская СОШ».</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации	<p>1. Приведение материально-технической базы в соответствие с требованиями ФГОС, обновление материально-технической базы и информационно-коммуникационной инфраструктуры школы</p> <p>2. Повышение предметной и методической компетентности</p>

Программы	<p>педагогических работников совершенствования форм, методов и средств обучения и внедрения современных технологий.</p> <p>3. Формирование открытых и доверительных межличностных отношений между обучающимися.</p> <p>4. Создание благоприятных условий для развития интеллектуальных способностей учащихся, личностного роста слабоуспевающих и неуспевающих детей;</p> <p>-повышение мотивации к учению;</p> <p>-повышение качества знаний учащихся;</p> <p>предоставление возможности для участия слабоуспевающих и неуспевающих школьников в творческих конкурсах, выставках и других мероприятиях</p> <p>5. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности;</p> <p>6. Увеличение доли педагогов, повысивших уровень квалификации по обучению новым технологиям;</p> <p>7. Повышение доли учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах.</p>
Исполнители	<p>Директор школы, заместитель директора по УВР, заместитель директора по ВР, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители), обучающиеся.</p>
Порядок управления реализацией программы	<p>Администрация школы, куратор и муниципальный координатор. Контроль, внесение дополнений, изменений, корректировок в ходе реализации программы.</p>

Основное содержание

Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

Целью программы является создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рискованных профилей за счёт реализации антирисковых программ.

Указанная цель будет достигнута путём решения целей и задач, направленных на преодоление рискованных профилей.

В МКОУ «Аверьяновская СОШ» выявлены пять рискованных профилей. Коллектив школы определил для себя приоритетные направления необходимых изменений:

- интеллектуальное развитие субъектов образовательной деятельности, через рост уровня предметных и метапредметных результатов, повышение учебной мотивации обучающихся, участие их родителей в учебе детей и жизни школы;
- управление профессиональным ростом учителя через развитие профессиональной компетентности кадрового потенциала, активизацию деятельности с различными категориями обучающихся, освоение инновационных практик.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и подпрограмм - антирисковых программ по соответствующим направлениям рисков.

Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы»

Цель: Улучшения инфраструктуры и создание безопасных условий обучения.

- повышение уровня оснащённости школы к концу 2021 учебного года за счет участия в программах национального проекта «Образование» для расширения возможностей улучшения ресурсной базы;
- Создания безопасных условий в 2021 году и их поддержание;
- Привлечение бюджетных и внебюджетных средств для повышения уровня материально-технической базы.

Показатели:

- соответствие требованиям современной школы .

Риск 2. «Низкая учебная мотивация обучающихся»

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Показатели:

- Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы
- увеличение доли педагогов, повысивших уровень квалификации по обучению новым технологиям;
- повышение доли учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах.

Основное содержание

1. Основные цели и задачи среднесрочной программы развития, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход её выполнения

Единой целью Программы является создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рискованных профилей за счёт реализации антирисковых программ. Указанная цель будет достигнута путём решения целей и задач, направленных на преодоление рискованных профилей. В МКОУ «Аверьяновская СОШ» выявлены пять рискованных профилей.

Риск 1. «Низкий уровень оснащения школы»

Цель: Улучшения инфраструктуры и создание безопасных условий обучения.

-повышение уровня оснащённости школы к концу 2021 учебного года за счет участия в программах национального проекта «Образование» для расширения возможностей улучшения ресурсной базы;

Создания безопасных условий в 2021 году и их поддержание;

Привлечение бюджетных и внебюджетных средств для повышения уровня материально-технической базы

Показатели:

-соответствие требованиям современной школы (антитеррористическая защищённость).

.

Риск 2. «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Показатели:

- Доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы – не менее 95%;
- увеличение доли педагогов, повысивших уровень квалификации по обучению новым технологиям;
- повышение доли учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах, олимпиадах.

II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

**Дорожная карта МКОУ «Аверьяновская СОШ» на 2021
год.**

№ п./п.	Факторы риска	Значимость фактора риска	Описание действий	Сроки	Показатель реализации	Ответственные
Деятельность школы по направлению: Организационная деятельность						
1			Назначение школьного координатора	февраль 2021 г.	Приказ МКУ «Управление образования» МР «Кизлярский район». Приказ директора школы	Директор школы Махтаева З.О.
			Проведение в МКОУ «Аверьяновская СОШ» анкетирование по проекту «500+»: -руководителя ОУ	февраль 2021 г.	Заполнение анкет на сайте ФИС ОКО Получение	Школьный координатор Зам. дир. по УВР

		-обучающихся 6,9 классов -родителей обучающихся 6,9 классов -педагогов школы		результатов: рискового профиля школы	Вагабова С.О.
		Участие ОУ в установочном вебинаре	март 2021 г.	Методической поддержки школ 500+	Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Посещение школы куратором	март- декабрь 2021	Первичное посещение для оказания методической поддержки школы 500+	Куратор школы ШНОР
		Работа школьного координатора проекта 500+ в Информационной системе мониторинга электронных дорожных карт (ИС МЭДК)	март- декабрь 2021	-Анализ, заполнение рискового профиля школы (до 30 апреля 2021) Загрузка результатов самодиагностики ОУ (до 30 апреля 2021) -загрузка Концепции Программы развития школы (до 30 апреля 2021) -загрузка среднесрочной Программы развития школы (до 30 апреля 2021)	Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Участие в консультационных вебинарах регионального координатора на всех этапах реализации Проекта 500+	март- декабрь 2021	100 % участие	Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Создание на сайте ОУ раздела для освещения хода	апрель 2021	Создание на сайте ОУ	Школьный

		реализации Проекта 500+		раздела для освещения хода реализации Проекта 500+	координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Мониторинг 1 этапа. Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения в ОУ в результате Проекта 500+	май 2021	Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения в ОУ в результате Проекта 500+	Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Экспертиза документов	июнь 2021	Аналитическая справка	Региональный координатор
		Мониторинг 2 этапа. Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения в ОУ в результате Проекта 500+	ноябрь 2021	Размещение отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждающих позитивные изменения в ОУ в результате Проекта 500+	Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.
		Экспертиза документов	ноябрь 2021	Аналитическая справка	Региональный координатор
		Итоги реализации проекта 500+	декабрь 2021	Отчёт, план на 2022 год	Региональный координатор

Деятельность школы по направлению: Повышение уровня оснащения школы

Проблемы

Недостаток обеспеченности современными средствами обучения.

Недостаточное обеспечение образовательного процесса новейшим оборудованием, техникой.

Задачи:

- создание условий для коммуникационных технологий;
- обеспечение библиотечного фонда цифровыми образовательными ресурсами;
- проведение текущего ремонта;
- обеспечение безопасности образовательного процесса

1.	Низкий уровень оснащения школы	высокая	<p>- Проведение анализа материально-технической санитарно-гигиенических условий учреждения потребностей в приобретении учебного и иного оборудования в соответствии с профилем, спецификой и учебными программами, реализуемыми образовательным учреждением.</p> <p>- косметический ремонт учебных кабинетов, замена освещения в учебных кабинетах</p> <p>-организация образовательного процесса в условиях двухсменного режима.</p> <p>-включение технологий с использованием ЦОР В организации учебного процесса по биологии, химии, физике, астрономии</p> <p>- обновление компьютерного интерактивного и мультимедийного оборудования с программным обеспечением оборудования и специального программного обеспечения</p> <p>-подготовка к установке скоростного доступа в Интернет</p>	<p>март-апрель 2021</p> <p>июнь-август 2021</p> <p>август-декабрь 2021</p> <p>сентябрь-декабрь 2021</p> <p>сентябрь-декабрь 2021</p> <p>сентябрь-декабрь 2021</p> <p>апрель-</p>	<p>Размещение отчётных документов в ИС МЭДК (Отчёт о самообследовании работы МКОУ «Аверьяновская СОШ» за 2021 год)</p> <p>косметический ремонт учебных кабинетов, замена освещения в учебных кабинетах</p> <p>подготовка кабинетов для занятий, комплектование классов, установка мебели.</p> <p>подготовка мультимедийного оборудования к учебному году, внесение изменений в рабочие программы по предметам</p> <p>приобретение мультимедийного оборудования с программным обеспечением оформлением</p>	<p>Школьный координатор. Зам. директора по УВР Вагабова С.О.</p> <p>Директор школы, классные руководители, рабочий по ремонту, техперсонал</p> <p>Директор школы, классные руководители нач. классов</p> <p>учитель информатики учителя биологии, химии, физики, астрономии, администрация школы Директор школы</p>
----	--------------------------------	---------	---	--	---	---

		<p>-подключение локальной сети для использования сети Интернет</p>	декабрь 2021	подключение локальной сети для использования сети интернет	учитель информатики
		<p>- оборудование помещений для внеурочных занятий, освоения компьютерных технологий, ведения физкультурно-оздоровительной, деятельности.</p>	август- 2021	оборудование помещений для внеурочных занятий, освоения компьютерных технологий, ведения физкультурно-оздоровительной, деятельности.	учитель информатики
		<p>-обновление УМК на 2021-2022 учебный год.</p>	май-сентябрь 2021	обновление УМК по общеобразовательным программам в соответствии с ФП и заказом МКОУ «Аверьяновская СОШ»	директор школы, рабочий по ремонту, зам. директора по УВР учителя – преподаватели внеурочной деятельности
		<p>- Совершенствование материально-технического обеспечения образовательно-воспитательного процесса в рамках реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», направленного на поддержку образования обучающихся с ОВЗ.</p>	май-сентябрь 2021	обновление УМК в соответствии с ФП и заказом МКОУ «Аверьяновская СОШ»для обучающихся с ОВЗ	директор школы, библиотекарь
					директор школы, библиотекарь

1. Деятельность школы по направлению: Снижение доли обучающихся с рисками учебной успешности

Цель: Создание условий для целостной систематической работы со слабоуспевающими обучающимися, повышение их уровня обученности и обучаемости.

- Задачи:**
- Создать условия для эффективного обучения и развития, обучающихся с низкими учебными возможностями, освоения базовых программ (управленческая задача).
 - Обеспечить психологический комфорт обучающихся, ситуацию успеха в обучении.
 - Формировать позитивную учебную мотивацию
 - Реализовывать дифференцированный подход в педагогическом общении и деятельности на уроках и во внеклассной работе.
 - Сформировать умения и навыки учебной деятельности у обучающихся с низкими возможностями, развить навыки самообучения, самовоспитания, самореализации.
 - Составить индивидуальную программу обучения для слабоуспевающего ученика с учетом его индивидуальных и личностных особенностей.
 - Отслеживать динамику развития слабоуспевающих обучающихся.
 - Корректировать индивидуальную программу с учетом изменений

2.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной успешности	высокая	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка к ГИА 2021 <p>-подготовка и размещение информационных материалов для участников ГИА, их родителей, учителей-предметников выпускных классов</p> <p>Организация сопровождения участников ГИА-9 и ГИА-11 в ОО по вопросам психологической готовности к экзаменам.</p> <p>Организация и проведение информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и проведения ГИА с его участниками</p>	апрель – сентябрь 2021	информационный стенд ГИА 2021 Страница на школьном сайте ГИА 2021	зам. директора по УВР
				апрель – сентябрь 2021	памятка по вопросам психологической готовности к экзаменам	Педагог-психолог
				апрель – сентябрь		Зам. директора по УВР

		<p>Определение причин неуспеваемости учащихся через: анкетирование</p> <p>Обсуждение результатов анкетирования на педагогическом совете в ходе реализации проекта 500+</p> <p>Контроль за успеваемостью и посещаемостью учебных занятий</p> <p>Построение системы взаимодействия предметников с администрацией, классным руководителем, родителями учащихся, завучем в решении задач по успешности обучения детей</p> <p>Мастер-классы педагогов школы.</p> <p>Посещение уроков педагогов школы: Создание ситуации успеха на уроке как средство повышения успешности обучающихся</p> <p>Помощь педагогам, у которых есть сложные нерешенные проблемы в образовательном процессе</p> <p>Посещение уроков с целью проверки индивидуальной и дифференцированной работы педагога на уроке.</p>	<p>2021</p> <p>апрель 2021</p> <p>апрель 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p>	<p>протокол родительского собрания: Организация и проведение работы по подготовке и проведении ГИА</p> <p>анкета: анализ причин неуспеваемости обучающихся) Аналитическая справка</p> <p>Протокол педагогического совета: организация педагогической деятельности с учетом дефицитов пед. компетенций классные журналы</p> <p>план работы учителей предметников по повышению уровня успешности обучающихся, выступление на родительском собрании</p> <p>Протокол родительского собрания: Выбирая «завтра» - выбираем будущее. видеоуроки</p>	<p>классные руководители 9 класса, 11 класса</p> <p>Педагог-психолог,</p> <p>зам. директора по УВР зам. директора по УВР</p> <p>классные руководители</p> <p>зам. директора по УВР, учителя предметники,</p> <p>классные руководители 9,11 классов зам. директора по УВР</p> <p>зам. директора по УВР</p> <p>руководители ШМО</p>
--	--	--	---	--	---

			<p>2021</p> <p>апрель – декабрь 2021</p> <p>сентябрь – декабрь 2021</p> <p>апрель 2021</p> <p>май 2021</p> <p>июнь-сентябрь 2021</p>	<p>карты посещения уроков</p> <p>протоколы ШМО</p> <p>карты посещения уроков (Оказание психологической помощи и поддержки педагогам.) Формирование дифференцированного подхода к образовательному процессу. Создание на уроке алгоритмов помощи «неуспешным» обучающимся.</p> <p>расписание занятий</p> <p>протоколы этапов ВСОШ Аналитическая справка об организации работы с</p>	<p>зам. директора по УВР, педагоги школы, руководители ШМО</p> <p>зам. директора по УВР</p> <p>зам. директора по УВР</p> <p>педагог-психолог</p>
		<p>-предметные недели; -консультации; -проектно-исследовательская деятельность;</p> <p>Работа с одарёнными и высокомотивированными к изучению предмета обучающимися</p> <p>Анкетирование: Анкета/мониторинг для родителей об интересах, увлечениях детей, их планах на будущее. Повышение уровня самооценки, признание личности социумом, наличие собственной позиции обучающегося</p> <p>Анализ качества образовательного процесса, промежуточные результаты реализации проекта «500»+</p> <p>Обсуждение вопросов преемственности между</p>			

			<p>начальной школой и средним звеном.</p> <p>Анализ качества образовательного процесса, промежуточные результаты реализации проекта «500»+</p>	июнь 2021	<p>одарёнными и высокомотивированными к изучению предмета обучающимися</p> <p>Анкеты обучающихся</p>	<p>зам. директора по УВР</p> <p>зам. директора по УВР</p> <p>администрация школы, педагоги.</p>
--	--	--	--	-----------	--	---

Механизм реализации программы

Руководителем программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы. Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы. Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработаны программы.

Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета, а также размещаются на официальном [сайте ОО: https://avery.dagestanschool.ru/](https://avery.dagestanschool.ru/) Сотрудничество участников программы (муниципальный координатор, куратор школы, МКОУ «Аверьяновская СОШ») осуществляется при помощи телефонной связи, ВКС, мессенджеров, посредством электронной почты.

Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.

